



Rueil-Malmaison, le 5 février 2004

### CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2003

- **Chiffre d'affaires de 18,1 milliards d'euros en 2003, en progression de 4,3% (+5,5% à changes constants)**
- **Forte augmentation de l'activité en France (+10% au 4<sup>ème</sup> trimestre 2003)**
- **Renouvellement satisfaisant du carnet de commandes qui se maintient à un niveau élevé**
- **Bonne visibilité confirmée pour 2004**

Conformément aux dernières prévisions, le chiffre d'affaires consolidé de VINCI a dépassé les 18 milliards d'euros en 2003, en augmentation de 4,3% à structure comparable par rapport à l'année précédente (+3,2% à structure réelle). La hausse du chiffre d'affaires s'établit à 5,5% à changes constants, après neutralisation des effets de la dépréciation de la livre sterling, du dollar et des monnaies corrélées, pour un montant de 375 millions d'euros.

Après le fort rebond enregistré au 3<sup>ème</sup> trimestre, l'activité est restée dynamique au 4<sup>ème</sup> trimestre, enregistrant une progression globale de l'ordre de 4% à structure comparable, qui inclut une augmentation sur la période de près de 10% du chiffre d'affaires réalisé en France (dont +14,4% pour VINCI Construction et +8,3% pour Eurovia).

**En France**, le chiffre d'affaires s'inscrit ainsi à 11 milliards d'euros en progression sur l'ensemble de l'année de 5,6% à structure comparable et de près de 7% à structure réelle compte tenu des acquisitions réalisées principalement dans le secteur des services aéroportuaires et de l'énergie.

**A l'international**, le chiffre d'affaires ressort à 7,1 milliards d'euros en augmentation de 2,2% à structure comparable (-2% à structure réelle en raison des effets de change). Il représente 39% du chiffre d'affaires total.

Dans un environnement général, pourtant caractérisé par un certain attentisme en raison des événements internationaux intervenus au premier semestre et de la conjoncture industrielle médiocre qui a prévalu en Europe, la bonne performance des entreprises de VINCI est à souligner. Elle traduit leur solide ancrage local ainsi que la capacité du Groupe à tirer parti des vecteurs de croissance sur ses différents marchés et à développer des offres innovantes tournées vers le service au client.

### **Concessions et services (structure constante : +3,4% ; structure réelle : +2,8%)**

Le chiffre d'affaires de VINCI Concessions s'élève à 1,9 milliard d'euros, en hausse de 3,4% à structure constante (+2,8% à structure réelle).

Le chiffre d'affaires de Cofiroute ressort à 845 millions d'euros, en hausse de 7,3% à structure réelle. Celle-ci intègre la prise en compte, pour la première fois, des recettes accessoires (sous-concessions commerciales, location d'infrastructures de télécommunication) et la consolidation des filiales d'exploitations étrangères. Les recettes de péage ont, quant à elles, progressé de 3,6% à 815 millions d'euros dans la continuité de la tendance observée au cours des trimestres précédents. Le trafic à réseau stable s'est accru de 1,3%. Cette évolution est entièrement imputable aux véhicules légers (+1,4%), le trafic poids lourds ayant enregistré une augmentation plus limitée (+0,6%).

Le chiffre d'affaires de VINCI Park s'établit à 491 millions d'euros en progression de 2,3% à structure comparable. En France, l'obtention de nouveaux contrats, notamment à Paris, a permis de compenser le tassement conjoncturel de la fréquentation dans certains centres commerciaux. A l'international, le chiffre d'affaires enregistre une forte croissance (+7,6% à structure comparable) et représente désormais plus de 28% du total.

Dans les services aéroportuaires, la bonne résistance des activités cargo a permis de stabiliser le chiffre d'affaires de WFS malgré le contexte de crise qui a marqué le 1<sup>er</sup> semestre. Par ailleurs, l'intégration réussie de la SEN, désormais contrôlée à 100%, sur la plate forme de Roissy s'est traduite par une hausse du chiffre d'affaires réalisé en France de 15%. Au global, le chiffre d'affaires de VINCI Airports atteint 486 millions d'euros (+3% à structure comparable).

Le chiffre d'affaires consolidé des autres ouvrages en concession a continué de progresser (+2,7% à structure constante), grâce à la montée en puissance de l'autoroute chilienne Chillan-Collipulli.

### **Energies (structure constante : +0,2% ; structure réelle : +2,1%)**

Le chiffre d'affaires de VINCI Energies s'établit à 3,1 milliards d'euros (stable à structure constante ; +2,1% à structure réelle).

En France, après le rebond enregistré au cours des deux derniers trimestres, l'année se termine sur une hausse globale de 4,8% à structure comparable et de 5,6% à structure réelle. Réalisant ainsi un chiffre d'affaires de 2,2 milliards d'euros, VINCI Energies a su tirer parti de ses positions solides dans les métiers des infrastructures électriques, d'une forte reprise des investissements dans le secteur des télécommunications, et des efforts permanents conduits par les entreprises du pôle pour différencier leur offre et s'adapter à l'évolution de leurs marchés. Par ailleurs, VINCI Energies a renforcé sa position de leader dans le secteur porteur de la protection contre l'incendie.

A l'international, le chiffre d'affaires accuse un repli de 10%. Alors que l'activité s'est stabilisée en Allemagne, les filiales d'Europe du nord (Suède, Pays-Bas, Grande-Bretagne) ont vu leur activité se contracter sous l'effet du report de certains programmes d'investissements dans l'industrie. Par ailleurs, la filiale autrichienne TMS, spécialisée dans les automatismes industriels, après avoir adapté ses capacités à l'évolution du marché automobile, a maintenant stabilisé son chiffre d'affaires aux environs de 200 millions d'euros. En revanche, Spark Iberica, nouvellement consolidée, tire parti du dynamisme du marché espagnol des équipements électriques et téléphoniques (+20%).

### **Routes (structure constante : +4,5% ; structure réelle : +2,3%)**

Eurovia a réalisé un chiffre d'affaires de 5,3 milliards d'euros en 2003, en augmentation de 4,5% à structure comparable par rapport à 2002 (augmentation ramenée à structure réelle à 2,3% en raison d'un effet change défavorable). Alors que l'activité était restée stable au premier semestre 2003, elle a fortement progressé au deuxième semestre tant en France qu'à l'international, l'amélioration constatée au 3<sup>ème</sup> trimestre (+6,7% à structure comparable) s'étant confirmée au 4<sup>ème</sup> trimestre (+9% à structure comparable).

En France, le chiffre d'affaires est en progression de 2,2% par rapport à 2002, à 3 milliards d'euros. Le retard affiché sur la première partie de l'année a été plus que compensé au second semestre, les conditions climatiques favorables de la fin de l'année ayant permis à l'activité d'atteindre un très haut niveau au dernier trimestre (+8,3% par rapport à 2002).

A l'international, la progression du chiffre d'affaires s'est également accélérée en fin d'exercice (+10% au 4<sup>ème</sup> trimestre) pour s'établir à 2,3 milliards d'euros sur l'ensemble de l'année, soit une hausse de 7,7% à structure constante. L'activité réalisée à l'étranger a été tirée, en particulier, par le fort développement des infrastructures en République tchèque (chiffre d'affaires en accroissement de 13% à 488 millions d'euros), le dynamisme de la Grande-Bretagne, notamment dans le domaine de programmes pluriannuels de rénovation-maintenance (progression du chiffre d'affaires proche de 15% à 451 millions d'euros) et la reprise de l'activité aux Etats-Unis (+12% à 467 millions d'euros). Enfin, en Allemagne, la tendance à la stabilisation de l'activité s'est confirmée après plusieurs années de récession (-1,2% à 615 millions d'euros).

### **Construction (structure constante : +6,5% ; structure réelle : +4,9%)**

Avec un chiffre d'affaires de 7,7 milliards d'euros en hausse de 6,5% à structure comparable, VINCI Construction a réalisé une excellente performance en 2003, confirmant la bonne tendance qui s'était déjà dégagée au premier semestre.

La situation est particulièrement satisfaisante en France, où le chiffre d'affaires atteint 4,3 milliards d'euros, soit une hausse de près de 10% sur l'ensemble de l'année. Cette performance, nettement supérieure à la croissance constatée globalement sur les différents segments de marché dans le bâtiment et les travaux publics, traduit la capacité des réseaux d'entreprises de VINCI Construction à tirer pleinement parti de la diversité et de la complémentarité de leur offre tant à Paris qu'en province.

A l'international, où VINCI Construction réalise 45% de son activité, le chiffre d'affaires de l'exercice s'établit à 3,4 milliards d'euros, en hausse de 2,8% à structure constante (-2% à structure réelle en raison des effets changes). L'activité a été soutenue dans le domaine des grands projets en Europe (infrastructures ferroviaires en Grande-Bretagne et au Benelux, pont de Rion-Antirion en Grèce) et à l'international (stations de pompage en Libye, travaux de génie civil en Egypte) de même que dans les métiers du «facility management» (contrats pluriannuels de maintenance de bases militaires américaines en Allemagne). De leur côté, le dynamisme des filiales étrangères, notamment en Europe centrale et orientale (progression de 37% à structure constante, à 343 millions d'euros) a permis de compenser le léger repli ponctuel enregistré en Afrique, à la suite de l'achèvement de plusieurs projets dans le domaine pétrolier.

## **Perspectives 2004**

Parallèlement à la croissance du chiffre d'affaires, l'activité commerciale est restée soutenue permettant d'assurer un renouvellement globalement satisfaisant, tant en volume qu'en qualité, du carnet de commandes des différents pôles du Groupe. Au 31 décembre 2003, il s'établit à 11,8 milliards d'euros soit environ 9 mois d'activité moyenne, en augmentation de près de 4% sur un an après correction des effets changes. Cette bonne visibilité permet à VINCI de confirmer ses perspectives favorables pour 2004 après une très belle année 2003.

Les comptes de l'exercice 2003 seront présentés à l'issue du Conseil d'Administration du 2 mars prochain.

*Contact presse : Virginie CHRISTNACHT  
Tél. : 01 47 16 31 82 / Fax : 01 47 16 33 88  
Email : [vchristnacht@vinci.com](mailto:vchristnacht@vinci.com)*

*Ce communiqué est disponible en français, en anglais et en allemand  
sur le site web de VINCI : [www.vinci.com](http://www.vinci.com)*

**VINCI**

Société Anonyme au capital de 837 950 320 euros  
Siège Social : 1, cours Ferdinand de Lesseps - 92851 Rueil Malmaison Cedex  
RCS Nanterre B 552 037 806

**CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2003 (provisoire)**

(en millions d'euros)

|                                 |                | 31 décembre<br>2003 | 31 décembre<br>2002 | Variation 2003/2002 |                        |
|---------------------------------|----------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------------------|
|                                 |                |                     |                     | structure<br>réelle | structure<br>constante |
| <b>Concessions et services</b>  | 1er trimestre  | 423,5               | 417,0               | 1,6%                | 4,1%                   |
|                                 | 2ème trimestre | 486,5               | 465,1               | 4,6%                | 2,3%                   |
|                                 | 3ème trimestre | 518,7               | 493,2               | 5,2%                | 6,3%                   |
|                                 | 4ème trimestre | 474,3               | 475,4               | (0,2%)              | 1,1%                   |
|                                 |                | <b>1 902,9</b>      | <b>1 850,7</b>      | <b>2,8%</b>         | <b>3,4%</b>            |
| <b>Energies</b>                 | 1er trimestre  | 706,1               | 690,5               | 2,3%                | 1,6%                   |
|                                 | 2ème trimestre | 787,1               | 790,4               | (0,4%)              | (2,8%)                 |
|                                 | 3ème trimestre | 802,9               | 772,4               | 3,9%                | 1,9%                   |
|                                 | 4ème trimestre | 811,0               | 790,6               | 2,6%                | 0,3%                   |
|                                 |                | <b>3 107,2</b>      | <b>3 043,9</b>      | <b>2,1%</b>         | <b>0,2%</b>            |
| <b>Routes</b>                   | 1er trimestre  | 916,4               | 942,8               | (2,8%)              | (0,0%)                 |
|                                 | 2ème trimestre | 1 412,3             | 1 439,2             | (1,9%)              | 1,2%                   |
|                                 | 3ème trimestre | 1 592,8             | 1 524,3             | 4,5%                | 6,7%                   |
|                                 | 4ème trimestre | 1 409,1             | 1 303,0             | 8,1%                | 8,9%                   |
|                                 |                | <b>5 330,6</b>      | <b>5 209,2</b>      | <b>2,3%</b>         | <b>4,5%</b>            |
| <b>Construction</b>             | 1er trimestre  | 1 730,3             | 1 684,2             | 2,7%                | 3,9%                   |
|                                 | 2ème trimestre | 2 028,5             | 1 949,1             | 4,1%                | 7,4%                   |
|                                 | 3ème trimestre | 1 945,6             | 1 676,2             | 16,1%               | 13,5%                  |
|                                 | 4ème trimestre | 2 004,7             | 2 040,7             | (1,8%)              | 1,8%                   |
|                                 |                | <b>7 709,0</b>      | <b>7 350,2</b>      | <b>4,9%</b>         | <b>6,5%</b>            |
| <b>Divers et éliminations</b>   | <b>72,1</b>    | <b>99,8</b>         |                     |                     |                        |
| <b>Total</b>                    | 1er trimestre  | <b>3 775,5</b>      | <b>3 829,2</b>      | <b>(1,4%)</b>       | <b>(0,1%)</b>          |
|                                 | 2ème trimestre | <b>4 739,0</b>      | <b>4 636,6</b>      | <b>2,2%</b>         | <b>3,9%</b>            |
|                                 | 3ème trimestre | <b>4 870,3</b>      | <b>4 461,5</b>      | <b>9,2%</b>         | <b>8,7%</b>            |
|                                 | 4ème trimestre | <b>4 736,9</b>      | <b>4 626,5</b>      | <b>2,4%</b>         | <b>3,9%</b>            |
|                                 |                | <b>18 121,7</b>     | <b>17 553,8</b>     | <b>3,2%</b>         | <b>4,3%</b>            |
| <b><u>Dont France</u></b>       |                |                     |                     |                     |                        |
| Concessions et services         |                | 1 412,5             | 1 316,7             | 7,3%                | 3,7%                   |
| Energies                        |                | 2 211,8             | 2 095,2             | 5,6%                | 4,8%                   |
| Routes                          |                | 3 023,4             | 2 949,4             | 2,5%                | 2,2%                   |
| Construction                    |                | 4 264,6             | 3 836,5             | 11,2%               | 9,6%                   |
| Divers et éliminations          |                | 115,0               | 119,8               |                     |                        |
| <b>Total</b>                    |                | <b>11 027,3</b>     | <b>10 317,6</b>     | <b>6,9%</b>         | <b>5,6%</b>            |
| <b><u>Dont à l'étranger</u></b> |                |                     |                     |                     |                        |
| Concessions et services         |                | 490,4               | 534,0               | (8,2%)              | 2,7%                   |
| Energies                        |                | 895,4               | 948,7               | (5,6%)              | (10,0%)                |
| Routes                          |                | 2 307,2             | 2 259,8             | 2,1%                | 7,7%                   |
| Construction                    |                | 3 444,4             | 3 513,7             | (2,0%)              | 2,8%                   |
| Divers et éliminations          |                | (42,9)              | (20,0)              |                     |                        |
| <b>Total</b>                    |                | <b>7 094,4</b>      | <b>7 236,2</b>      | <b>(2,0%)</b>       | <b>2,2%</b>            |